



**Zoological Museum  
Netherlands**

# **Stichting Zoological Museum Netherlands**

## **Hoofdpijnen Beleidsplan 2024-2025**

januari 2024

## Voorwoord

Dit document omvat de hoofdlijnen van het beleidsplan van Stichting Zoological Museum Netherlands (Stichting ZMN), opgericht op 4 november 2021. Stichting ZMN is voortgevloeid uit Stichting BioSFeer (Biosphere Science Foundation), die op 24 februari 2022 ontbonden is en waarvan de verplichtingen door Stichting ZMN zijn overgenomen.

Dit document biedt inzicht in:

- de hoofdlijnen van het beleid van Stichting ZMN
- de functies en namen van bestuurders van Stichting ZMN
- de visie, ambitie en doelstellingen van Stichting ZMN
- uitgeoefende werkzaamheden, projecten en activiteiten van Stichting ZMN
- het beloningsbeleid en een financiële verantwoording van Stichting ZMN

## 1. Algemene gegevens

Officiële naam instelling	Stichting Zoological Museum Netherlands
Oprichtingsdatum	4 november 2021
Fiscaal nummer (RSIN)	863201143
Kvk-nummer	84410558
Bankrekeningnummer (IBAN)	NL98 TRIO 0320 4229 33
ANBI-status	<i>toegekend d.d. 23 maart 2023</i>
Website	<a href="http://www.zoologicalmuseum.nl">www.zoologicalmuseum.nl</a>
Telefoonnummer	+31 6 57947311   +31 6 51298450
Postadres	Onderlangs 17, 6731 BK Otterlo

De algemene doelstelling van Stichting ZMN betreft:

*“waardering voor en bewustwording van de natuur vergroten, ecologisch & zoölogisch onderzoek uitvoeren en milieuproblematieken & natuurbescherming uitdragen, vanuit de eigenschappen van het dier en in de context van de leefomgeving van het dier”.*

## 2. Bestuur & Raad van Commissarissen

Het bestuur van Stichting ZMN wordt gevormd door een driekoppig dagelijks bestuur. Op het functioneren van het dagelijks bestuur wordt toegezien door een driekoppige Raad van Commissarissen:

### ***Dagelijks bestuur***

Functie:	voorzitter dagelijks bestuur
Naam:	A.B. van den Burg
Geboortedatum:	21 juni 1974
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: secretaris & penningmeester dagelijks bestuur  
Naam: K.A. Koenraads  
Geboortedatum: 19 februari 1992  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: algemeen lid dagelijks bestuur  
Naam: F.A. Sibbing  
Geboortedatum: 16 december 1946  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

### ***Raad van Commissarissen***

Functie: voorzitter raad van commissarissen  
Naam: S. Bohm (1995)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: secretaris raad van commissarissen  
Naam: J. Valkenburg (1979)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: algemeen lid raad van commissarissen  
Naam: P.J.M. van Geneijgen (1959)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

De aan de bestuursfunctie gerelateerde werkzaamheden door zowel de leden van het dagelijks bestuur als van de Raad van Commissarissen zijn onbezoldigd.

### **3. Doelstellingen & beleid**

Stichting ZMN heeft als doel het informeren en enthousiasmeren van iedereen die geïnteresseerd is in de achtergronden van het leven dat dieren in het wild leiden om bewustzijn en waardering voor de natuur te vergroten ten behoeve van behoud, verbetering en bescherming van natuur(kwaliteit). "*In the end we will conserve only what we love, we will love only what we understand, and we will understand only what we are taught*". Deze quote van Baba Dioum (1968) vat samen hoe Stichting ZMN haar missie en doelstellingen wil bereiken: educatie en het delen van kennis staan centraal, aangezien bescherming van de dieren en natuur om ons heen onlosmakelijk verbonden is met kennis en de waardering die daaruit voortvloeit.

Daar waar mogelijk en relevant probeert Stichting ZMN kennis bijeen te brengen, ook door middel van eigen onderzoek, welke kan bijdragen aan natuurbehoud. Tegelijkertijd streeft zij ernaar om uit te groeien tot een internationaal erkend kennisplatform over de interacties tussen lichaam, gedrag, leefomgeving en natuurbehoud, die voor veel dieren, als deze al aanwezig is, op dit moment gefragmenteerd en verspreid is.

Stichting ZMN probeert haar doelstellingen voornamelijk te bereiken door middel van het gelijknamige Zoological Museum Netherlands (het ZMN; tot op heden nog een digitaal museum). Het museum is daarbij geen doel op zich, maar vooral een instrument om als educatief kennisinstituut herkend te worden, wat zal bijdragen om een breed publiek te bereiken. We hopen dat veel mensen profiteren van dit museum, van kinderen die informatie zoeken voor schoolopdrachten tot professionals die data en inzichten zoeken als bijdrage aan besluitvorming voor natuurbescherming. Daarnaast hopen we veel mensen te inspireren en te verwonderen met de pracht en ongekende variatie die de natuur wereldwijd te bieden heeft, van achtertuinen in steden tot de oerwouden rond de evenaar.

## **Visie**

Stichting ZMN streeft ernaar om haar doelstellingen te behalen op de volgende wijzen:

- vergroten van het kennisaanbod aan een breed publiek om daarmee het bewustzijn en de waardering van natuur en eventueel het handelen van mensen positief te beïnvloeden
- het uitleggen en uitdragen van het aanpassingsvermogen van dieren en de begrenzingen daarvan in relatie tot natuurbescherming
- het ontrafelen van (onderdelen van) dierenlevens door middel van onderzoek
- het laten aansluiten van wat dieren nodig hebben op de toestand waarin habitats verkeren in het kader van (advisering ten behoeve van) natuurbeheer
- aangaan van samenwerkingen om een breder publiek te bereiken of anderszins de doelen te verwezenlijken
- het creëren van een sterker internationaal karakter in lijn met de doelstellingen van Stichting ZMN
- het bieden van (meer) leeromgevingen aan studenten, stagiaires en andere geïnteresseerden
- het vergroten van de impact van de boodschap van Stichting ZMN bij overheden en ngo's aangaande natuurbescherming en –beleid.

## **Statutaire doelstellingen**

1. Waardering voor en bewustwording van de natuur vergroten door mensen mee te nemen in het leven van dieren (wereldwijd), gezien vanuit het perspectief van de eigenschappen van het dier en in de context van zijn leefomgeving.
2. Wereldwijd ecologisch en zoölogisch onderzoek doen naar eigenschappen van dieren, ecosystemen en de kwaliteit van leefgebieden. Integreeren en samenbrengen van kennis hiertoe.
3. In het belang van natuurbescherming actief uitdragen van 1) mismatches tussen eigenschappen van dieren en hun leefomgeving en 2) milieuproblematieken en de effecten daarvan op leefgebieden en daarin levende dieren.
4. Onderhouden van het Zoological Museum Netherlands, waaronder het onderhouden en uitbreiden van collecties en bijbehorende website. Inrichten en onderhouden van exposities. Ontwikkeling en inzet van andere middelen om bovenstaande doelstellingen te realiseren, zoals workshops, lezingen, wetenschappelijk publicaties, media-optredens, boek- en mediaproducties en overige promotieactiviteiten.

## **Strategie**

Stichting ZMN kenmerkt zich in de museale en natuurbeschermingswereld door het verbinden van meerdere disciplines binnen zowel de wetenschap als binnen bescherming en educatie.

Daar waar veel andere natuurgerelateerde musea of instituten gericht zijn op een educatieve of wetenschappelijke rol, doorgaans gebaseerd op een (bio)diverse collectie en gerelateerd onderzoek, richt stichting ZMN zich op het delen van kennis over de samenhang tussen gedrag, evolutie, lichaamsbouw en begrenzingen van dieren, waarmee natuurbeheer en -bescherming onlosmakelijk verbonden zijn. De focus op de integratie van verschillende vakgebieden en het opnemen van natuurbeheer als museaal thema onderscheidt Stichting ZMN van organisaties die zich richten op (bio)diversiteit, het aanleggen van brede collecties van voorwerpen of puur morfologisch, ecologisch of pathologisch onderzoek en is daarmee uniek.

## **Beleid**

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken en het ontwikkelen van een koers met uit te voeren zaken om de doelstellingen te halen. Doorgaans zijn dit praktische besluiten over welke activiteiten er worden uitgevoerd en over communicatie met andere partijen in geval van een samenwerking. Ook beheer en waarborging van de financiën is ondergebracht bij het dagelijks bestuur. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op alle door het dagelijks bestuur geopperde wijzigingen of besluiten die op basis van de statuten invloed hebben op de structuur van de stichting, zoals bijvoorbeeld het aannemen van werknemers, het wijzigen van de statuten of benoeming van bestuursleden. De Raad van Commissarissen moet hierbij worden geïnformeerd door het dagelijks bestuur in geval wijzigingen voornemens zijn en hierover stemmen ter goedkeuring volgens de gestelde regels in de statuten. De financiële status en onderbouwing daarvan wordt voor het einde van het boekjaar door het dagelijks bestuur gepresenteerd aan de Raad van Commissarissen ter goedkeuring.

Het vermogen van de instelling dient om te investeren in diensten of producten die werkzaamheden om de doelstellingen te halen, mogelijk maken. Kosten voor diensten betreffen voornamelijk vergoedingen voor werkzaamheden in de vorm van salaris en betalingen aan derden voor diensten (zoals tijdelijke werknemers en websiteonderhoud & -ontwikkeling). Kosten met betrekking tot onkosten en producten betreffen voornamelijk onkostenvergoedingen en reisvergoedingen voor (tijdelijke) werknemers, apparatuur voor beeld/geluid of onderzoek, inrichting en ontwikkeling van de museumcollectie en vaste kosten voor bijvoorbeeld websitehosting, bankrekeningen, accountant, etc.

Er staat geen beloning tegenover de inzet van bestuurlijke aard door leden van zowel het dagelijks bestuur als de Raad van Commissarissen. Onkosten die door leden van het dagelijks bestuur of de Raad van Commissarissen worden gemaakt om hun inzet van bestuurlijke aard mogelijk te maken, zoals reiskosten, kunnen echter wel worden vergoed door Stichting ZMN.

Vermogen wordt gecreëerd door donaties, giften, sponsoring, betalingen in ruil voor arbeid voor projecten en verkoop van goederen of abonnementen via de webshop. Indien onderzoeks- of natuurbeheerprojecten in lijn met de doelstelling uit te voeren zijn, kunnen dergelijke projecten (eventueel in samenwerking met andere partijen) tegen betaling worden uitgevoerd. De vaste arbeidskrachten worden voor hun inzet conform voorwaarden van hun arbeidscontracten betaald in de vorm van maandelijks salaris in ruil voor inzet van niet-bestuurlijke aard, zoals onder meer het uitvoeren van onderzoek, beheermaatregelen, onderhoud & ontwikkeling. Het doel is om in de toekomst meer vermogen te werven uit donaties, giften, sponsoring en subsidies om de doelstellingen mee te behalen en is daarom de hoofdzakelijke reden waarom een ANBI-status wordt aangevraagd.

Stichting ZMN heeft geen winstoogmerk. Bij besluit tot ontbinding van de stichting wordt, zoals vastgelegd in de statuten, een bestemming in de vorm van een Algemeen Nut Beogende Instelling voor het liquidatiesaldo vastgesteld door het bestuur.

#### **4. Werkzaamheden**

De werkzaamheden van Stichting ZMN zijn uiteenlopend, maar zijn allemaal gericht op het uitdragen en verwezenlijken van de doelstellingen of dragen bij aan ondersteuning om de doelstellingen te bereiken. De werkzaamheden bestaan onder meer uit:

- het ontwikkelen & onderhouden van de museumwebsite op inhoudelijk en esthetisch vlak
- het uitbreiden & onderhouden van collecties met educatieve materialen
- het uitvoeren van dissecties in het kader van ecomorfologisch onderzoek
- het bieden van advies voor natuurbeleid op basis van eco(morfo)logische kennis
- het geven van educatieve workshops, rondleidingen, lezingen en webinars om waardering en bewustwording voor natuur te vergroten
- het prepareren van (delen van) dierlijke skeletten t.b.v. educatie
- het actief uitdragen van activiteiten en doelstellingen middels social media
- het bieden van een leeromgeving aan studenten, stagiaires en vrijwilligers met de bijbehorende begeleiding
- het ontwikkelen & produceren van films en literatuur die kennis over de eigenschappen van dieren, ecosystemen en kwaliteit van leefgebieden integreren
- het schrijven van vernieuwende wetenschappelijke literatuur, al dan niet in samenwerking met andere partijen
- het ontwikkelen & onderhouden van een museumruimte in wildopvangcentrum Avolare
- mediaoptredens op (landelijke) radio en televisie
- het aanjagen van samenwerkingsverbanden, betaalde opdrachten en fondswerving
- het observeren & vastleggen van dieren in de natuur in beeld
- het uitvoeren van ecologisch onderzoek in het kader van natuurbescherming, zoölogie, stikstofdepositie en andere milieuproblematieken en de effecten daarvan op natuurkwaliteit
- het bieden van nieuwe inzichten in natuurproblematieken door deze te benaderen vanuit het perspectief en de eigenschappen van het dier in zijn leefomgeving
- natuurbescherming door middel van nestbescherming, educatie en effectief en kleinschalig beheer
- advies over natuurbeheer aan natuurbeheerders en agrarische partijen

#### **In de toekomst te verwachten werkzaamheden betreffen onder meer:**

- het onderhouden van een fysiek museum, indien zich hiervoor een mogelijkheid aandient
- het ontwikkelen en inrichten van exposities in samenwerking met bestaande musea
- het uitbreiden van bestaande werkzaamheden in het buitenland in het kader van bescherming en kennisvergaring van (buitenlandse) natuur en fauna
- verkoop van eigen producties, boeken, promotiemateriaal en meer via een webshop t.b.v. het uitdragen en creëren van bewustwording van de doelstellingen

Enkele voorbeelden van media-activiteiten en publicaties van Stichting ZMN zijn te raadplegen via deze link: <https://www.zoologicalmuseum.nl/nl/nlmedia/>.

## 5. Financiële structuur & beheer van vermogen

Stichting ZMN is een organisatie zonder winstoogmerk en is grotendeels afhankelijk van bijdragen van anderen en van vergoedingen voor het uitvoeren van diensten voor projecten in het kader van natuurbescherming of om de doelstellingen op andere wijzen te halen. De salarissen van enkele vaste medewerkers betreffen het grootste aandeel van de kosten die gedekt moeten worden door de inkomsten. Stichting ZMN streeft ernaar om met ingang van 2023 een eigen buffersaldo op te bouwen en het inlegsaldo af te lossen (zie begroting). Onderstaande begroting geeft een indicatie van kosten en dekkingen en de daaruit volgende balans op jaarbasis voor 2024 en 2025.

2024

<b>Kosten</b>	<b>Totale kosten</b>
Loonkosten medewerkers	€ 60.000
Onkosten	€ 16.000
Kosten stichting*	€ 2.000
Aflossing inlegsaldo**	€ 7.000
Kosten externe medewerkers	€ 12.500
Opbouwen buffersaldo	€ 5.000
<b><i>totaal</i></b>	<b>€ 102.500</b>
<b>Dekking</b>	
Betaalde projecten medewerkers	€ 80.000
Fondsenwerving	€ 15.000
<b><i>totaal</i></b>	<b>€ 95.000</b>
<i>balans</i>	- € 7.500

2025

<b>Kosten</b>	<b>Totale kosten</b>
Loonkosten medewerkers	€ 65.000
Onkosten	€ 16.000
Kosten stichting*	€ 2.000
Aflossing inlegsaldo**	€ 7.000
Kosten externe medewerkers	€ 12.500
Opbouwen buffersaldo	€ 5.000
<b><i>totaal</i></b>	<b>€ 107.500</b>
<b>Dekking</b>	
Betaalde projecten medewerkers	€ 80.000
Fondsenwerving	€ 20.000
<b><i>totaal</i></b>	<b>€ 100.000</b>
<i>balans</i>	- € 7.500

\* kosten stichting: websiteonderhoud, bankrekeningen en accountantsdiensten

\*\* periodieke aflossing van een inleg die als buffersaldo dient om het functioneren van Stichting ZMN in de opstartfase mogelijk te maken. Deze inleg behoort toe aan rechthebbenden en wordt periodiek afgelost zodra Stichting ZMN een eigen buffersaldo heeft opgebouwd.

### **6.3 Besteding & beheer vermogen**

Het vermogen van Stichting ZMN dient voornamelijk als buffer om de vaste kosten te kunnen dekken in geval van tegenvallende opbrengsten/inkomsten en als mogelijkheid om cofinancieringen aan te gaan. Momenteel beschikt Stichting ZMN nog niet over een buffersaldo dat ruim voldoende is om het toe te passen voor bovenstaand gebruik. Totdat het beoogde buffersaldo is opgebouwd, bestaat er geen bestedingsruimte voor investeringen buiten de begrote onkosten.

Om natuurbescherming uit te dragen en in praktische zin te realiseren, verleent Stichting ZMN projectmatig en al dan niet in samenwerking met andere organisaties diensten tegen vergoeding. Deze kunnen uiteenlopen van langdurige onderzoeksprojecten tot workshops of cursussen van een of meerdere dag(delen) tegen vergoeding. In geval van grootschalige projecten is soms sprake van een constructie met cofinanciering, waarbij derden (bijvoorbeeld fondsen & natuurbeschermingsorganisaties) een project grotendeels financieren en Stichting ZMN een deel van het eigen vermogen inzet om het resterende deel van de financiering te dekken. Met name wanneer het projecten betreft die voor natuurbeschermingsdoelen een algemeen nut dienen, maar onder de reguliere kostprijs moeten worden uitgevoerd, is een buffersaldo nodig om dergelijke cofinancieringen mogelijk te maken. Deze ruimte zou in zulke gevallen ook ruimte bieden om projecten onder de gangbare kostprijs aan te kunnen nemen en uit te voeren, zodat de bevindingen van zulke projecten kunnen worden uitgedragen en kunnen bijdragen aan bewustzijn en bescherming.

## **6. Publicaties & jaarverslag**

Over de opstart, uitvoering en voortgang van activiteiten worden via social media en de website beknopte berichten gepubliceerd met als doel enerzijds geïnteresseerden op de hoogte te houden en te informeren en anderzijds nieuwe geïnteresseerden kennis te laten maken met Stichting ZMN. Wetenschappelijke publicaties met resultaten en interpretaties van projecten worden gepubliceerd via vakbladen, wetenschappelijke tijdschriften of online platforms, afhankelijk van de aard van het project.

Binnen 3 maanden na het einde van voorafgaand boekjaar (1 jan – 31 dec) zal in de vorm van een jaarverslag inzicht worden geboden in de activiteiten van Stichting ZMN, bestaande uit de jaarrekening, een balans en een kort overzicht van uitgevoerde projecten en activiteiten. Begin 2024 zal het eerste jaarverslag worden gepubliceerd.