



**Zoological Museum  
Netherlands**

# **Stichting Zoological Museum Netherlands**

**Jaarverslag 2023**

1 mei 2024

## Voorwoord

Dit document omvat het beknopte jaarverslag over 2023 van Stichting Zoological Museum Netherlands (Stichting ZMN). Dit jaarverslag geeft een overzicht van de algemene en bestuurlijke gegevens van de instelling en biedt inzicht in zowel de uitgeoefende werkzaamheden, projecten en activiteiten van Stichting ZMN als een financieel overzicht van 2023.

## 1. Algemene gegevens

Officiële naam instelling	Stichting Zoological Museum Netherlands
Oprichtingsdatum	4 november 2021
Fiscaal nummer (RSIN)	863201143
Kvk-nummer	84410558
Bankrekeningnummer (IBAN)	NL98 TRIO 0320 4229 33
ANBI-status	<i>toegekend d.d. 23 maart 2023</i>
Website	<a href="http://www.zoologicalmuseum.nl">www.zoologicalmuseum.nl</a>
Telefoonnummer	+31 6 57947311   +31 6 51298450
Postadres	Onderlangs 17, 6731 BK Otterlo

## 2. Bestuur & Raad van Commissarissen

Het bestuur van Stichting ZMN wordt gevormd door een driekoppig dagelijks bestuur. Op het functioneren van het dagelijks bestuur wordt toegezien door een driekoppige Raad van Commissarissen:

### ***Dagelijks bestuur***

Functie:	voorzitter dagelijks bestuur
Naam:	A.B. van den Burg
Geboortedatum:	21 juni 1974
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie:	secretaris & penningmeester dagelijks bestuur
Naam:	K.A. Koenraads
Geboortedatum:	19 februari 1992
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie:	algemeen lid dagelijks bestuur
Naam:	F.A. Sibbing
Geboortedatum:	16 december 1946
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

### ***Raad van Commissarissen (RVC)***

Functie: voorzitter raad van commissarissen  
Naam: S. Bohm (1995)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: secretaris raad van commissarissen  
Naam: J. Valkenburg (1979)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: algemeen lid raad van commissarissen  
Naam: P.J.M. van Geneijgen (1959)  
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

De aan de bestuursfunctie gerelateerde werkzaamheden door zowel de leden van het dagelijks bestuur als van de Raad van Commissarissen zijn onbezoldigd.

### **3. Uitgeoefende werkzaamheden, projecten en activiteiten**

De algemene doelstelling van Stichting ZMN betreft:

*“waardering voor en bewustwording van de natuur vergroten, ecologisch & zoölogisch onderzoek uitvoeren en milieuproblematieken & natuurbescherming uitdragen, vanuit de eigenschappen van het dier en in de context van de leefomgeving van het dier”.*

Om de algemene doelstellingen in het kader van de visie van Stichting ZMN na te streven en te bereiken, worden verschillende werkzaamheden, projecten, samenwerkingen en andere activiteiten georganiseerd en uitgevoerd. Een overzicht van de in 2023 uitgevoerde of geïnitieerde projecten wordt hier gegeven en toegelicht in categorieën.

#### **Ontwikkeling museum**

##### *1) Uitbreiden website*

In het kader van het uitdragen van de algemene doelstellingen van Stichting ZMN zijn de onderdelen “bescherming” en “over ons” van de museumwebsite vernieuwd en op basis van recente voorbeelden verder uitgewerkt. Tot op heden is de website nog niet volledig uitgewerkt, maar de voorbereidingen zijn getroffen om het inhoudelijke deel ervan (soortbeschrijvingen in de biomen) invulling te kunnen geven. Deze voorbereidingen hebben voornamelijk betrekking op het oriënteren op mogelijkheden om middels fondsaanvragen financiële dekking voor deze invulling mogelijk te maken.

##### *2) Opzet buitenmuseum*

Stichting ZMN bekijkt behoeften van dieren vanuit de eigenschappen en het perspectief van dieren en in de context van de leefomgeving van het dier. Om als zodanig publiek te kunnen laten zien hoe het juiste natuurbeheer kan aansluiten op deze behoeften van dieren, beoogt Stichting ZMN om een zogenaamd “buitenmuseum” te ontwikkelen. Het concept houdt in dat er bezoekbare plekken in

natuurgebieden worden aangewezen, waarbij bezoekers kunnen beleven welk natuurbeheer er wordt toegepast om aan de eisen en behoeften van karakteristieke dieren van deze gebieden te voldoen, bijvoorbeeld in de vorm van wandel- en fietsroutes of informatiepunten in natuurgebieden. Gedurende dit jaar zijn er enkele voorbeelden uitgewerkt en worden de mogelijkheden onderzocht om dergelijke locaties voor het buitenmuseum in verschillende provincies te ontwikkelen.

### 3) *Fysieke museumlocatie*

Om de doelstellingen omtrent het vergroten van de waardering voor en bewustwording van natuur(bescherming) en de relatie met eigenschappen van dieren in de context van hun leefomgeving wordt nagestreefd om een fysieke museumlocatie te ontwikkelen. De thematische hoofdgedachte voor het fysiek te bezoeken museum is bezoekers laten beleven dat, om de diersoorten en leefgebieden op aarde te beschermen, het noodzakelijk is dat de mensheid zich bewust wordt van het aanpassingsvermogen van dieren en inziet dat dieren tegen grenzen aanlopen in een sterk door mensen beïnvloede wereld. Centraal staan de interacties tussen eigenschappen van dieren, kenmerken van habitats, en natuurbeheer en -beleid (in ruime zin, dus ook inclusief het milieubeleid, klimaatbeleid, ruimtelijke ordening en duurzame landbouw).

Deze fysieke locatie bevat idealiter een educatieve ruimtes (voor workshops, presentaties & interactieve activiteiten) en een ruimte voor elk bioom, waarin een bezoeker wordt ondergedompeld in een leefomgeving. In de bioomruimtes wordt de bezoeker aan de hand van verschillende voorbeelddieren door het bioom geleid en ervaart daarbij hoe het is om in deze omgeving te leven, welke eigenschappen daarvoor nodig zijn en waar dieren worden begrensd. De vergelijking met de aanpassingen die wij als mensen hebben, wordt hierbij betrokken om bij te dragen aan het geven van perspectief aan het leven in deze biomen voor publiek.

Een fysieke locatie zou dan ook voornamelijk meerwaarde bieden in het aanspreken van een breder publiek, doordat een fysieke beleving meer/andere doelgroepen zal aanspreken en naar verwachting de aantrekkingskracht tot het museum zal vergroten. Gedurende 2023 is een start gemaakt met het onderzoeken van de mogelijkheden en aanspreken van netwerken om een dergelijke locatie invulling te geven in Nederland.

## **Ecologisch onderzoek & natuurbescherming**

Gedurende 2023 zijn er verschillende onderzoeksprojecten gestart, uitgevoerd of voorbereid met als voornaamste doelen natuurherstel & -bescherming. Een greep uit deze projecten wordt hier bondig gegeven:

- 1) Populatieonderzoek bij mezen op de Zuid-Veluwe en Utrechtse Heuvelrug in relatie met verzuringseffecten als gevolg van stikstofdepositie.
- 2) Populatieonderzoek & monitoring (conditie & verspreiding) van vlemmuizen in relatie met voedselbeschikbaarheid op de Zuid-Veluwe.

- 3) Natuurbeheer en -bescherming op maat in de vorm van advies en begeleiding voor maaiwerkzaamheden, struweelverwijdering, singelbeheer en nestbescherming in Drenthe (en delen van Groningen/Friesland).
- 4) Pilot-studie in samenwerking met CLM naar veerverlies en mogelijke andere problemen bij roofvogels in relatie met gebruik van herbiciden (tembotrione).
- 5) Onderzoek naar stikstof als oorzaak van de contrasten tussen de aantalstrends van insectenetende vogels van droge bossen en heiden (OBN-rapport).
- 6) Bepaling van criteria voor de uitvoering van maatregelen die noodzakelijk zijn voor het behoud van de korhoenpopulatie op de Sallandse Heuvelrug, inclusief de rol en relevantie van de anatomie van de soort (WUR-rapport).

### **Internationale samenwerkingen**

- 1) Een samenwerking met het World Owl Centre (Houston, MN) en diverse wildopvangcentra in de Verenigde Staten heeft geresulteerd in een bezoek aan de VS om een onderzoeks- en educatieproject vorm te geven. Dit bezoek bestond uit het uitvoeren van dissecties op uilen en roofvogels, het bijwonen van de World Owl Conference 2023, het geven van een workshop over uilenmorfologie aan de La Crosse University (WI) en het presenteren van bevindingen over de ecologische verschillen tussen Europese en Amerikaanse uilensoorten op basis van hun morfologische eigenschappen en leefwijzen tijdens het congres.
- 2) Naar aanleiding van het initiatief Nature4Nature is een samenwerking ontstaan met het Natuurhistorisch Museum Parijs (Muséum national d'histoire naturelle Paris), waarin onderzoek naar de filtersystemen van eenden in relatie met biologische en technische toepassingen centraal staat. Een onderdeel van deze samenwerking bestaat uit het delen van onderzoeksmateriaal voor CT-scans en de begeleiding van uitvoerende phd-student.

### **Educatie**

- 1) *Stages*  
Gedurende 6 maanden heeft Stichting ZMN een stageplek geboden voor de afstudeeropdracht van een student van de internationale opleiding Master Scientific Illustration (Hogeschool Zuyd te Maastricht). In deze stage kon biologische inhoud worden verweven met technische en artistieke leerdoelen. Het ontwikkelen van illustraties voor de Europese Uilenspecial en een artikel in samenwerking met STONE (Steenuilenoeverleg Nederland) stond centraal in deze stageopdracht.
- 2) *Workshop symposium OBN-Programma Natuur*  
Onze bijdrage aan dit symposium betrof een workshop over de behoeften van vogels in relatie met natuurbeheer, waarbij het laten aansluiten van het juiste beheer op de behoeften van vogelsoorten – mede op basis van hun ecomorfologie – centraal stond.

3) *Veldwerkplaats OBN insectenetende vogels*

Naar aanleiding van een onderzoeksproject over stikstof als oorzaak van de contrasten tussen de aantalstrends van insectenetende vogels, heeft stichting ZMN een workshop georganiseerd in de vorm van een veldwerkplaats om deelnemers vergelijkenderwijs naar vogels te laten kijken en hierbij verschillen in aantalstrends te duiden op basis van soorteigenschappen (inclusief een demonstratiedissectie).

4) *Workshops Vogelwerkgroep Apeldoorn & Vogelhospitaal Haarlem*

Een workshop over vogels in de brede zin (taxonomie, gedrag, vliegaanpassingen, diëten) voor de vogelwerkgroep Apeldoorn en Vogelhospitaal Haarlem, inclusief een praktijkgedeelte met de mogelijkheid voor deelnemers om zelf verse vogels te bekijken en te vergelijken met de opgedane kennis.

## **Publicaties**

Een overzicht van publicaties (en media-activiteiten) is hier te raadplegen:

<https://www.zoologicalmuseum.nl/nlmedia/>

## **Media-uitingen**

- 1) Vroeg Vogels TV Winterspecial - Anatomie van Eenden: onze bijdrage aan deze wintergastenspecial belicht overwinterende vogels als zaagbekken, nonnetjes, wintertalingen en andere wintervogels, waarbij de leefwijze in relatie met de bouw centraal staat.

<https://www.bnnvara.nl/vroegevogels/videos/596070>

- 2) NPO-Radio-uitzending Vroege Vogels – Uilenspecial: in deze uitzending presenteerden we onze Europese Uilenspecial, met als centrale onderwerpen de bouw en leefwijze van uilen in relatie met hun habitat en evolutionaire achtergrond. Vergelijkingen met enkele Amerikaanse uilen werden hierbij aangehaald naar aanleiding van het bezoek aan de USA om ter plekke Amerikaanse uilensoorten te bestuderen.

<https://www.bnnvara.nl/vroegevogels/artikelen/kruip-eens-in-de-huid-van-een-uil>

- 3) NPO-Radio-uitzending Vroege Vogels – Pesticiden bij haviken: in deze uitzending lichtten we een pilot-studie met CLM naar veerverlies en mogelijke andere problemen bij roofvogels in relatie met gebruik van herbiciden toe.

<https://www.clm.nl/nieuws/onkruidbestrijdingsmiddel-mogelijk-schadelijk-voor-jonge-haviken/>

#### **4. Financiële structuur & beheer van vermogen**

Stichting ZMN is een organisatie zonder winstoogmerk en is grotendeels afhankelijk van bijdragen van anderen en van vergoedingen voor het uitvoeren van diensten voor projecten in het kader van natuurbescherming of om de doelstellingen op andere wijzen te halen. De salarissen van vaste medewerkers (2) betreffen het grootste aandeel van de kosten die gedekt moeten worden door de inkomsten.

Stichting ZMN heeft voor 2023 als streven gesteld om met ingang van 2023 een eigen buffersaldo op te bouwen en het inlegsaldo stapsgewijs af te lossen. Het inlegsaldo is gedurende 2023 van €73.709 teruggebracht naar €47.662 (netto-aflossing €26.047). Tegelijkertijd is er gedurende 2023 een buffersaldo van €11.126 opgebouwd.

Onderstaande jaarrekening geeft een toegelicht overzicht van de financiële situatie over het boekjaar 2023.

**Stichting Zoological Museum Netherlands**  
**Onderlangs 17**  
**6731 BK Otterlo**

# **Jaarrekening 2023**



# Inhoudsopgave

## Pagina

### Accountantsrapport

<b>1</b>	Opdracht	<b>3</b>
<b>2</b>	Samenstellingsverklaring	<b>3</b>
<b>3</b>	Algemeen	<b>4</b>

### Jaarrekening

<b>1</b>	Balans per 31 december 2023	<b>5/6</b>
<b>2</b>	Staat van baten en lasten over 2023	<b>7</b>
<b>3</b>	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	<b>8</b>
<b>4</b>	Toelichting op de balans per 31 december 2023	<b>9/10</b>
<b>5</b>	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	<b>11</b>

## **Accountantsrapport**

Aan het bestuur van:  
**Stichting Zoological Museum Netherlands**  
**Onderlangs 17**  
**6731 BK Otterlo**

Kenmerk: **EH.23.001**  
Behandeld door: **E.J. Huisman**  
Datum: **1 mei 2024**

Geachte bestuurders,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

## **1 Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 54.961 de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat na belastingen van € 2.222 samengesteld.

## **2 Samenstellingsverklaring**

De jaarrekening van Stichting Zoological Museum Netherlands is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst- en verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

## **3 Algemeen**

### **3.1 Activiteiten Stichting Zoological Museum Netherlands**

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting heeft als doel:

- A.** De waardering voor een bewustwording van de natuur vergroten, door mensen mee te nemen in het leven van dieren (wereldwijd). Dit gezien vanuit het perspectief van de eigenschappen van het dier en het context van zijn leefomgeving.
- B.** Wereldwijd ecologisch en zoölogisch onderzoek doen naar eigenschappen van dieren, ecosystemen en de kwaliteit van leefgebieden. Het integreren en samenbrengen van kennis hiertoe.
- C.** In het belang van natuurbescherming actief uitdragen van:
  - Mismatches tussen eigenschappen van dieren en hun leefomgeving.
  - Milieuproblematieken en de effecten daarvan op leefgebieden en daarin levende dieren.
- D.** Onderhouden van het Zoological Museum Netherlands, waaronder het onderhouden en uitbreiden van collecties en de bijbehorende website. Inrichten en onderhouden van exposities. Ontwikkeling en inzet van andere middelen om bovenstaande doelstellingen te realiseren, zoals: workshops, lezingen, wetenschappelijk publicaties, media-optredens, boek- en mediaproducties en overige promotieactiviteiten.

### **3.2 Bestuur**

Per balansdatum wordt het bestuur van de stichting gevoerd door:

- De heer A.B. van den Burg (voorzitter)
- De heer K.A. Koenraads (secretaris en penningmeester)
- De heer F.A. Sibbing (algemeen lid)

Daarnaast is er een raad van toezicht bestaande uit:

- Mevrouw S. Bohm uit Nijmegen
- De heer J. Valkenburg uit Driel
- De heer P.J.M. Geneijgen uit Arnhem

### **3.3 Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 4 november 2021 verleden voor notaris de heer T.J. Schutte te Ede opgericht de Stichting Zoological Museum Netherlands.

## **Jaarrekening**

**Balans per 31 december 2023**

**Staat van Baten & Lasten 2023**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2023**

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023**

# 1 Balans per 31 december 2023

(voor resultaatbestemming)

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>
<b><u>Activa zijde</u></b>	€		€
<b>Materiële vaste activa</b>			
Materialen (1)	3.274		0
Transportmiddelen	<u>5.848</u>		<u>0</u>
	9.122		0
<b>Vlottende Activa</b>			
Vorderingen (2)	12.845		7.223
Liquide middelen (3)	<u>32.994</u>		<u>62.320</u>
	<u>45.839</u>		<u>69.543</u>
<b>Totaal van de activa</b>	<u><b>54.961</b></u>		<u><b>69.543</b></u>

## 1 Balans per 31 december 2023

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>
<b><u>Passiva zijde</u></b>	€		€
<b>Reserves en fondsen</b>			
Eigen vermogen	<u>54.026</u>	54.026	<u>51.802</u> 51.802
<b>Kortlopende schulden (4)</b>			
Overige schulden en overlopende passiva	<u>935</u>	<u>935</u>	<u>17.741</u> <u>17.741</u>
<b>Totaal van de passiva</b>	<b><u>54.961</u></b>		<b><u>69.543</u></b>

## 2 Staat van Baten & Lasten over 2023

	31 december 2023	
	€	
<b><u>Baten</u></b>		
Opbrengst werk en boeken (5)	89.411	
		<u>89.411</u>
<b><u>Lasten</u></b>		
Afschrijvingen (6)	1.487	
Loonkosten	65.717	
Onkosten werknemers	9.425	
Administratiekosten	1.004	
Overige kosten (7)	9.373	
		<u>87.006</u>
Saldo na financiële baten & lasten		2.405
Rentelasten en soortgelijke lasten (8)		<u><u>-183</u></u>
<b>Resultaat</b>		<b>2.222</b>



## **4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

### **Algemeen**

#### ***Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister***

Stichting Zoological Museum Netherlands is feitelijk en statutair gevestigd op Onderlangs 17 te Otterlo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 84410558.

#### ***Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

#### ***Grondslagen voor de waardering van activa en passiva***

### **Materiele vaste activa**

Deze zijn vooralsnog gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### ***Grondslagen voor de bepaling van het resultaat***

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

### **Baten**

Onder de baten zijn de vergoedingen voor verrichte werkzaamheden opgenomen.

### **Lasten algemeen**

De kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling.

## 5 Toelichting op de balans per 31 december 2023

### Activa

#### Vlottende Activa

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
	€	€
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
Warmtebeeld kijker	3.274	0
2 Fietsen	<u>5.848</u>	<u>0</u>
	<u><u>9.122</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>2. Vorderingen</b>		
Te ontvangen facturen uit 2023/2022	<u>12.845</u>	<u>7.223</u>
	<u><u>12.845</u></u>	<u><u>7.223</u></u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
Triodos Bank-lopende rekening	21.868	62.320
Triodos Bank-spaarrekening	<u>11.126</u>	<u>0</u>
	<u><u>32.994</u></u>	<u><u>62.320</u></u>

## Passiva

### Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
<b>4. Kortlopende schulden</b>		
Loonheffing	935	1.041
Te betalen facturen/kosten uit 2022	<u>0</u>	<u>16.700</u>
	<u>935</u>	<u>17.741</u>

## 6 Toelichting op de staat van Baten & Lasten over 2023

31 december 2023

€

### 5. Baten

Opbrengst werk	89.066
Opbrengst verkoop boeken	345
	<hr/>
	89.411
	<hr/> <hr/>

### Personeelsleden

Twee personeelsleden in dienst voor ieder 32 uur per week

### 6. Afschrijvingen

Afschrijvingen materialen	735
Afschrijvingen transportmiddelen	752
	<hr/>
	1.487
	<hr/> <hr/>

### 7. Kosten

Assuranties	167
Overige diverse kosten	9.206
	<hr/>
	9.373
	<hr/> <hr/>

### 8. Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente- en bankkosten	182
	<hr/>
	182
	<hr/> <hr/>