



**Zoological Museum
Netherlands**

Stichting Zoological Museum Netherlands

Jaarverslag 2024

19 mei 2025

Voorwoord

Dit document omvat het beknopte jaarverslag over 2024 van Stichting Zoological Museum Netherlands (Stichting ZMN). Dit jaarverslag geeft een overzicht van de algemene en bestuurlijke gegevens van de instelling en biedt inzicht in zowel de uitgeoefende werkzaamheden, projecten en activiteiten van Stichting ZMN als een financieel overzicht van 2024.

1. Algemene gegevens

Officiële naam instelling	Stichting Zoological Museum Netherlands
Oprichtingsdatum	4 november 2021
Fiscaal nummer (RSIN)	863201143
Kvk-nummer	84410558
Bankrekeningnummer (IBAN)	NL98 TRIO 0320 4229 33
ANBI-status	<i>toegekend d.d. 23 maart 2023</i>
Website	www.zoologicalmuseum.nl
Telefoonnummer	+31 6 57947311 +31 6 51298450
Postadres	Onderlangs 17, 6731 BK Otterlo

2. Bestuur & Raad van Commissarissen

Het bestuur van Stichting ZMN wordt gevormd door een driekoppig dagelijks bestuur. Op het functioneren van het dagelijks bestuur wordt toegezien door een driekoppige Raad van Commissarissen:

Dagelijks bestuur

Functie:	voorzitter dagelijks bestuur
Naam:	A.B. van den Burg
Geboortedatum:	21 juni 1974
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten
Functie:	secretaris & penningmeester dagelijks bestuur
Naam:	K.A. Koenraads
Geboortedatum:	19 februari 1992
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten
Functie:	algemeen lid dagelijks bestuur
Naam:	F.A. Sibbing
Geboortedatum:	16 december 1946
Bevoegdheid:	gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Raad van Commissarissen (RVC)

Functie: voorzitter raad van commissarissen
Naam: S. Bohm (1995)
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: secretaris raad van commissarissen
Naam: J. Valkenburg (1979)
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

Functie: algemeen lid raad van commissarissen
Naam: P.J.M. van Geneijgen (1959)
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd met andere bestuurder(s), zie statuten

De aan de bestuursfunctie gerelateerde werkzaamheden door zowel de leden van het dagelijks bestuur als van de Raad van Commissarissen zijn onbezoldigd.

3. Uitgeoefende werkzaamheden, projecten en activiteiten

De algemene doelstelling van Stichting ZMN betreft:

“waardering voor en bewustwording van de natuur vergroten, ecologisch & zoölogisch onderzoek uitvoeren en milieuproblematieken & natuurbescherming uitdragen, vanuit de eigenschappen van het dier en in de context van de leefomgeving van het dier”.

Om de algemene doelstellingen in het kader van de visie van Stichting ZMN na te streven en te bereiken, worden verschillende werkzaamheden, projecten, samenwerkingen en andere activiteiten georganiseerd en uitgevoerd. Een overzicht van de in 2024 uitgevoerde of geïnitieerde projecten wordt hier gegeven en toegelicht in categorieën.

Ontwikkeling museum

1) Uitbreiden website

In het kader van het uitdragen van de algemene doelstellingen van Stichting ZMN is het streven om de website volledig uit te werken met de biomen als prioriteit. Tot op heden zijn de financiële middelen beperkend geweest voor het geven van invulling aan het inhoudelijke deel (soortbeschrijvingen in de biomen), alsook het vormgeven van het Buitenmuseum (zie volgende punt) op de website. Daarom zijn er in 2024 voorbereidingen getroffen voor het aanwenden van fondsen en het in gang zetten van fondsaanvragen om financiële dekking voor deze invulling mogelijk te maken. In 2025 zal blijken in hoeverre de uitbreiding van de website mogelijk wordt gemaakt door aanvullende financiële steun.

2) Opzet Buitenmuseum

Om publiek te kunnen tonen hoe het juiste natuurbeheer kan aansluiten op deze behoeften van dieren, beoogt Stichting ZMN om een zogenaamd “Buitenmuseum” te ontwikkelen. Het concept houdt in dat er bezoekbare plekken in natuurgebieden

worden aangewezen, waarbij bezoekers kunnen beleven welk natuurbeheer er wordt toegepast om aan de eisen en behoeften van karakteristieke dieren van deze gebieden te voldoen, bijvoorbeeld in de vorm van wandel- en fietsroutes of informatiepunten in natuurgebieden. Gedurende 2024 zijn de hoofdlijnen van het Buitenmuseumconcept uitgewerkt. De ontwikkeling van bezoekbare locaties in verschillende provincies (te beginnen in Drenthe) zal volgen na het vormgeven van het Buitenmuseum op de website, dat momenteel nog in ontwikkeling is.

3) *Fysieke museumlocatie*

Om de doelstellingen omtrent het vergroten van de waardering voor en bewustwording van natuur(bescherming) en de relatie met eigenschappen van dieren in de context van hun leefomgeving wordt nagestreefd om een fysieke museumlocatie te ontwikkelen. De thematische hoofdgedachte voor het fysiek te bezoeken museum is bezoekers laten beleven dat, om de diersoorten en leefgebieden op aarde te beschermen, het noodzakelijk is dat de mensheid zich bewust wordt van het aanpassingsvermogen van dieren en inziet dat dieren tegen grenzen aanlopen in een sterk door mensen beïnvloede wereld. Centraal staan de interacties tussen eigenschappen van dieren, kenmerken van habitats, en natuurbeheer en –beleid (in ruime zin, dus ook inclusief het milieubeleid, klimaatbeleid, ruimtelijke ordening en duurzame landbouw).

Deze fysieke locatie bevat idealiter een educatieve ruimtes (voor workshops, presentaties & interactieve activiteiten) en een ruimte voor elk bioom, waarin een bezoeker wordt ondergedompeld in een leefomgeving. In de bioomruimtes wordt de bezoeker aan de hand van verschillende voorbeelddieren door het bioom geleid en ervaart daarbij hoe het is om in deze omgeving te leven, welke eigenschappen daarvoor nodig zijn en waar dieren worden begrensd. De vergelijking met de aanpassingen die wij als mensen hebben, wordt hierbij betrokken om bij te dragen aan het geven van perspectief aan het leven in deze biomen voor publiek.

Een fysieke locatie zou dan ook voornamelijk meerwaarde bieden in het aanspreken van een breder publiek, doordat een fysieke beleving meer/andere doelgroepen zal aanspreken en naar verwachting de aantrekkingskracht tot het museum zal vergroten. Gedurende 2023 is een start gemaakt met het onderzoeken van de mogelijkheden en aanspreken van netwerken om een dergelijke locatie invulling te geven in Nederland. Gedurende 2024 is een groei-model voor een fysieke museumlocatie opgesteld, waarmee een inschatting wordt gemaakt van de stapsgewijze groeimogelijkheden en bijbehorende outreach ten opzichte van de financiële dekking die daar tegenover zou staan. Daarnaast zijn bestaande netwerken in zowel professionele als publieke kringen uitgebreid en onderhouden om samenwerkingen tot stand te brengen die bijdragen aan de kansen voor de realisatie van een fysieke locatie. Ook hebben er gesprekken met andere musea in Nederland en Duitsland (Klimahaus Bremerhaven) plaatsgevonden ter inspiratie en voorbereiding. Met het Klimahaus Bremerhaven worden eventuele samenwerkingen in de toekomst momenteel verder onderzocht.

Ecologisch onderzoek & natuurbescherming

Gedurende 2024 zijn er verschillende onderzoeksprojecten gestart, uitgevoerd of voorbereid met als voornaamste doelen natuurherstel & -bescherming. Een greep uit deze projecten wordt hier bondig gegeven:

- 1) Populatieonderzoek bij mezen op de Zuid-Veluwe en Utrechtse Heuvelrug in relatie met verzuringseffecten als gevolg van stikstofdepositie, met op basis daarvan het onderzoeken van mogelijkheden voor bos(bodem)herstel.
- 2) Populatieonderzoek & monitoring (conditie & verspreiding) van vleermuizen in relatie met voedselbeschikbaarheid op de Zuid-Veluwe en in Frankrijk (referentiepopulatie).
- 3) Het uitbrengen van advies voor en organiseren van een grootschalig natuurherstelproject op de Zuid-Veluwe, inclusief het uitvoeren van 0-metingen en effectmonitoring. Het project betreft het uitstrooien van kalkschelpgruis over sterk verzuurde bosgebieden (als gevolg van stikstofdepositie) in gemeente Ede, waarmee bodemherstel wordt uitgevoerd en daaropvolgend de effecten op flora- en fauna worden gemonitord.
- 4) Natuurbeheer en -bescherming op maat in de vorm van advies en begeleiding voor maaierwerkzaamheden, struweelverwijdering, singelbeheer en nestbescherming in Drenthe (en delen van Groningen/Friesland).
- 5) Bescherming & monitoring van roofvogelnesten (Wespendief, Havik, Buizerd, Sperwer) in Drenthe en ecologische begeleiding op maat bij uitvoering van werkzaamheden rond dergelijke nestlocaties.
- 6) Onderzoek naar potentiële problematieken bij roofvogels in relatie met gifstoffen (o.a. herbiciden). Voorbeelden hiervan zijn het systematisch uitvoeren van dissecties op dode nestjongen met problemen als veerverlies en het onderzoeken van oorzaken voor het niet uitkomen van eieren bij bruine kiekendief (samenwerking met het Belgische Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek).
- 7) Bescherming en uitvoering van maatbeheer ten behoeve van paapjes in Noordoost-Nederland in samenwerking met Vogelbescherming Nederland.

Internationale samenwerkingen

- 1) Naar aanleiding van het initiatief Nature4Nature is in 2023 een samenwerking ontstaan met het Natuurhistorisch Museum Parijs (Muséum national d'histoire naturelle Paris), waarin onderzoek naar de filtersystemen van eenden in relatie met biologische en technische toepassingen centraal staat. Een onderdeel van deze samenwerking bestaat uit het delen van onderzoeksmateriaal voor CT-scans en de begeleiding van uitvoerende phd-student. In 2024 is dit project verder gevorderd en zijn de mogelijkheden om een gezamenlijke publicatie over de ecomorfologie van filtersystemen bij eenden te produceren, overwogen.

- 2) In samenwerking met het Roemeense Institute of Biology (Bucharest) zijn er dissecties georganiseerd, waarbij zowel een roze pelikaan *Pelecanus onocrotalus* als een kroeskoppelikaan *Pelecanus crispus* - beide afkomstig uit het wild in Roemenië – konden worden onderzocht, waarbij ecomorfologische gegevens van beide vogels konden worden verzameld. Verdere samenwerkingen in de toekomst tussen het instituut en Stichting ZMN zijn afgetast.
- 3) In het verlengde van contacten met dierenopvangcentra in Portugal is een samenwerking ontstaan met een Portugese dierentuin, waarvan Stichting ZMN dood dierlijk materiaal kan gebruiken voor dissectie- en practicumdoeleinden in ruil voor het ontwikkelen van educatief materiaal. Hieruit volgt een unieke kans om enerzijds morfologische eigenschappen van bijzondere diersoorten te onderzoeken en anderzijds het dierentuinpubliek hiervan deelgenoot te maken door deze kennis te verwerken in educatief materiaal voor de dierentuin.
- 4) Er bestaat een structurele samenwerking met de leerstoelgroep Experimentele Dierkunde van Wageningen University and Research wat betreft het delen van dierlijk onderzoeksmateriaal ten behoeve van ecomorfologisch onderzoek en universitaire onderwijsdoeleinden. De restanten (in de vorm van veren) van vogels die zijn gebruikt voor dissecties worden geschonken aan Natural History Museum - Museum Koenig Bonn te Duitsland ten behoeve van het uitbreiden van hun verencollectie.

Educatie

- 1) *Workshop uilen van Maas en Waal*
Een workshop over de uilensoorten in het land van Maas en Waal naar aanleiding van een regionale activiteitendag in Horssen. Tientallen bezoekers werden meegenomen in de belevingswereld van uilen, vanuit het perspectief van de uil. Ook hadden deelnemers de mogelijkheid om zelf verse uilen te bekijken en te vergelijken met de opgedane kennis.
- 2) *Flyer*
Een educatieve flyer over de doelstellingen van Stichting ZMN en de manier waarop verhalen en vraagstukken worden aangevlogen (zowel Engels- als Nederlandstalig).
(https://www.zoologicalmuseum.nl/wp-content/uploads/2025/05/flyer_museum_NL1.pdf)
- 3) *Workshop biodiversiteitsherstel gemeente Ede*
Workshop voor de gemeente Ede over het omgaan met abiotische omstandigheden bij biodiversiteitsherstel, waarbij de relatie tussen bodem en fauna centraal werd gesteld.

4) *Landelijke Uilendag Meppel*

Tijdens de landelijke Uilendag te Meppel verzorgde Stichting ZMN een live-dissectie met een aantal verse, dode uilensoorten, waarbij het publiek letterlijk in de huid van Europese uilen kon kruipen. Verschillende lichamelijke eigenschappen van uilen in het algemeen en de grote variatie die daarin bestaat tussen Europese soorten waren live te volgen en te bekijken.

Publicaties

Een overzicht van publicaties (en media-activiteiten) is hier te raadplegen:

<https://www.zoologicalmuseum.nl/nlmedia/>

1) *Publicatie Europese Uilen*

Naar aanleiding van de "Europese uilenspecial" is een publicatie in het blad Uilen 13 verschenen, gevolgd door een eigen uitgave door Stichting ZMN. Hierin worden de ecologische verschillen tussen Europese uilensoorten op basis van hun morfologische eigenschappen en leefwijzen uitgewerkt en gepresenteerd.

2) *Praktijkgids - Ecologische kwaliteit van droge bossen en hun bodems*

Als gevolg van een opdracht voor Staatsbosbeheer is deze gids tot stand gekomen. Deze biedt praktische handvatten voor het kijken naar verschillende aspecten en eigenschappen van een droog bos die iets zeggen over de kwaliteit ervan en op welke manieren boskwaliteit kan worden hersteld of verbeterd. De gids biedt uitkomst voor zowel beheerders als natuurliefhebbers om toegepast te leren kijken naar de ecologische kwaliteit van droge bossen.

Media-uitingen

- 1) Artikel in Trouw over de kijk van ons museum op dieren, en hoe daarmee de behoeften van dieren en eisen aan hun leefgebied kunnen worden begrepen. (<https://www.zoologicalmuseum.nl/wp-content/uploads/2024/10/Museum-artikel-Trouw-Rob-Buiter.png>)

- 2) Vroege Vogels uitzending over de effecten van het uitstrooien van schelpkalk over door stikstofdepositie verzuurde bossen (zie punt 3 bij "Ecologisch onderzoek & bescherming"). (<https://www.bnnvara.nl/vroegevogels/artikelen/ecoloog-redt-bos-van-stikstof-ondergang>)

4. Financiële structuur & beheer van vermogen

Stichting ZMN is een organisatie zonder winstoogmerk en is grotendeels afhankelijk van bijdragen van anderen en van vergoedingen voor het uitvoeren van diensten voor projecten in het kader van natuurbescherming of om de doelstellingen op andere wijzen te halen. De salarissen van vaste medewerkers (2) betreffen het grootste aandeel van de kosten die gedekt moeten worden door de inkomsten.

Stichting ZMN is met ingang van 2023 gestart met het opbouwen van een eigen buffersaldo en het inlegsaldo, dat ten tijde van de oprichting is gebruikt voor stabiliteit van liquide middelen, stapsgewijs af te lossen. In 2024 zijn zowel deze opbouw als aflossing voortgezet. Het inlegsaldo is gedurende 2024 van €47.662,- teruggebracht naar €32.462,- (netto-aflossing €15.200,-). Tegelijkertijd is er gedurende 2024 een buffersaldo van € €16.961,54 opgebouwd ten behoeve van het creëren van ondernemingsruimte.

Onderstaande jaarrekening geeft een toegelicht overzicht van de financiële situatie over het boekjaar 2024.

Stichting Zoological Museum Netherlands
Onderlangs 17
6731 BK Otterlo

Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring	3
3	Algemeen	4

Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2024	5/6
2	Staat van baten en lasten over 2024	7
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	9/10
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	11

Accountantsrapport

Aan het bestuur van:
Stichting Zoological Museum Netherlands
Onderlangs 17
6731 BK Otterlo

Kenmerk: **EH.24.001**
Behandeld door: **E.J. Huisman**
Datum: **2 april 2025**

Geachte bestuurders,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw stichting.

1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 64.404 de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 9.515 samengesteld.

2 Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Zoological Museum Netherlands is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

3 Algemeen

3.1 Activiteiten Stichting Zoological Museum Netherlands

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting heeft als doel:

- A.** De waardering voor een bewustwording van de natuur vergroten, door mensen mee te nemen in het leven van dieren (wereldwijd). Dit gezien vanuit het perspectief van de eigenschappen van het dier en het context van zijn leefomgeving.
- B.** Wereldwijd ecologisch en zoölogisch onderzoek doen naar eigenschappen van dieren, ecosystemen en de kwaliteit van leefgebieden. Het integreren en samenbrengen van kennis hiertoe.
- C.** In het belang van natuurbescherming actief uitdragen van:
 - Mismatches tussen eigenschappen van dieren en hun leefomgeving.
 - Milieuproblematieken en de effecten daarvan op leefgebieden en daarin levende dieren.
- D.** Onderhouden van het Zoological Museum Netherlands, waaronder het onderhouden en uitbreiden van collecties en de bijbehorende website. Inrichten en onderhouden van exposities. Ontwikkeling en inzet van andere middelen om bovenstaande doelstellingen te realiseren, zoals: workshops, lezingen, wetenschappelijk publicaties, media-optredens, boek- en mediaproducties en overige promotieactiviteiten.

3.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur van de stichting gevoerd door:

- De heer A.B. van den Burg (voorzitter)
- De heer K.A. Koenraads (secretaris en penningmeester)
- De heer F.A. Sibbing (algemeen lid)

Daarnaast is er een raad van toezicht bestaande uit:

- Mevrouw S. Bohm uit Nijmegen
- De heer J. Valkenburg uit Driel
- De heer P.J.M. Geneijgen uit Arnhem

3.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 4 november 2021 verleden voor notaris de heer T.J. Schutte te Ede opgericht de Stichting Zoological Museum Netherlands.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

Staat van Baten & Lasten 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

1 Balans per 31 december 2024

(voor resultaatbestemming)

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
<u>Activa zijde</u>	€	€
Materiële vaste activa		
Materialen (1)	7.088	3.274
Transportmiddelen	<u>3.581</u>	<u>5.848</u>
	10.669	9.122
Vlottende Activa		
Vorderingen (2)	28.450	12.845
Liquide middelen (3)	<u>25.285</u>	<u>32.994</u>
	<u>53.735</u>	<u>45.839</u>
Totaal van de activa	<u>64.404</u>	<u>54.961</u>

1 Balans per 31 december 2024

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>
<u>Passiva zijde</u>	€		€
Reserves en fondsen			
Eigen vermogen	<u>63.541</u>	63.541	<u>54.026</u>
			54.026
Kortlopende schulden (4)			
Overige schulden en overlopende passiva	<u>863</u>		<u>935</u>
		<u>863</u>	<u>935</u>
Totaal van de passiva	<u>64.404</u>		<u>54.961</u>

2 Staat van Baten & Lasten over 2024

	2024	2023
	€	
<u>Baten</u>		
Opbrengst werk en webshop (5)	95.861	89.411
	<u>95.861</u>	<u>89.411</u>
<u>Lasten</u>		
Afschrijvingen (6)	3.038	1.487
Loonkosten	67.261	65.717
Onkosten werknemers	9.461	9.425
Administratiekosten	1.984	1.004
Overige kosten (7)	4.451	9.373
	<u>86.195</u>	<u>87.006</u>
Saldo na financiële baten & lasten	9.666	2.405
Rentelasten en soortgelijke lasten (8)	<u><u>-151</u></u>	<u><u>-183</u></u>
Resultaat	9.515	2.222

4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Zoological Museum Netherlands is feitelijk en statutair gevestigd op Onderlangs 17 te Otterlo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 84410558.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

Deze zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Verminderd met een jaarlijkse afschrijving van 20% van de aanschaffingswaarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten

Onder de baten zijn de vergoedingen voor verrichte werkzaamheden opgenomen.

Lasten algemeen

De kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling.

5 Toelichting op de balans per 31 december 2024

Activa

Vlottende Activa

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Laptop	1.109	0
Warmtebeeld kijker	2.472	3.274
3/2 Fietsen	<u>7.088</u>	<u>5.848</u>
	<u>10.669</u>	<u>9.122</u>

In 2024 werd een fiets aangeschaft voor €3.200 en een laptop voor € 1.385

2. Vorderingen

Te ontvangen facturen uit 2024/2023	<u>28.450</u>	<u>12.845</u>
	<u>28.450</u>	<u>12.845</u>

3. Liquide middelen

Triodos Bank-lopende rekening	17.647	21.868
Triodos Bank-spaarrekening	<u>7.638</u>	<u>11.126</u>
	<u>25.285</u>	<u>32.994</u>

Passiva

Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31 december 2024</u>	<u>31 december 2023</u>
	€	€
4. Kortlopende schulden		
Loonheffing	863	935
Te betalen facturen/kosten uit 2023	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>863</u>	<u>935</u>

6 Toelichting op de staat van Baten & Lasten over 2024

	2024
	€
5. Baten	
Opbrengst werk	95.502
Opbrengst verkoop webshop	359
	<u>95.861</u>

Personeelsleden

Twee personeelsleden in dienst voor ieder 32 uur per week

6. Afschrijvingen

Afschrijvingen materialen	1.078
Afschrijvingen transportmiddelen	<u>1.960</u>
	<u>3.038</u>

7. Kosten

Assuranties	167
Overige diverse kosten	<u>4.284</u>
	<u>4.451</u>

8. Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente- en bankkosten	183
Ontvangen rente	<u>32</u>
	<u>151</u>